

**MACKMYRA**

# ÅRSREDOVISNING

MACKMYRA SVENSK WHISKY AB



**MACKMYRA**

**No 001**

AGED 20 YEARS

SWEDISH SINGLE CASK WHISKY. CASK NO. 001 OF 2002.  
AGED FOR TWENTY YEARS BETWEEN 2002-2022.  
ELEGANT RECIPE MATURED IN EX-BOURBON CASK.  
ALC. 46.3% VOL. e70 CL

**2023**

## KORT OM MACKMYRA

SVERIGES FÖRSTA  
MALTWHISKYTILLVERKARE

Mackmyra grundades 1999 och är Sveriges första maltwhiskyttillverkare. Bolaget har framgångsrikt lanserat den första svenska single maltwhiskyn i form av personliga 30-litersfat och single maltwhisky på flaska. Sedan hösten 2017 producerar och marknadsför Bolaget även gin. Verksamheten bedrivs i Mackmyra Whiskyby utanför Gävle och genom dotterbolaget Mackmyra Swedish Whisky GmbH med säte i Lübeck.

Mackmyra Whiskyby utgör navet, både för tillverkningen av whisky och för det upplevelse- och faterbudande som utgör en viktig del av Bolagets strategi. Mognadslagring sker i Bodås gruva, Mackmyra Whiskyby, Fjäderholmarna, Häckeberga Slott, Smögen, Hällsnäs och Lofsdaalen, på det tyska godset Gut Basthorst, samt i Paris. Det personliga fatet är en kombinerad upplevelse och whiskyprodukt och lanserades 2002. Konceptet innebär att kunden skapar sin egen maltwhisky eller fatlagrade gin, vilka lagras i ett 30-litersfat hos Mackmyra.

Kunden får följa fatet genom hela processen, från fat-fyllning till mognadslagring, och slutligen buteljering. Affärsområdet Fat & Upplevelser representerar cirka 45% (41%) av omsättningen, resterande är i huvudsak traditionell flaskförsäljning.

Mackmyra har sedan många år en stark position på Systembolaget och har även export utanför Sveriges gränser.

Mackmyra har cirka 8 300 aktieägare och B-aktien är noterad på Nasdaq First North Growth Market, i Stockholm.

| RESULTATET I KORTHET                           | 2023 Helår | 2022 Helår |
|--|------------|------------|
| Nettoomsättning, MSEK                          | 70,8       | 80,9       |
| Omsättningstillväxt                            | -13%       | -12%       |
| Försäljning Flaskor, MSEK                      | 31,8       | 45,1       |
| Försäljning Fat, MSEK                          | 25,4       | 26,3       |
| Försäljning Upplevelser, MSEK                  | 6,6        | 6,7        |
| Försäljning Övrigt (inklusive handsprit), MSEK | 7,0        | 2,8        |
| Bruttoresultat, MSEK                           | -25,9      | 41,0       |
| Bruttovinstmarginal, procent                   | -37%       | 51%        |
| Rörelseresultat, MSEK                          | -75,5      | -10,1      |
| Finansnetto, MSEK                              | -17,5      | -8,1       |
| Skatt, MSEK                                    | -0,1       | -0,2       |
| Resultat efter skatt, MSEK                     | -93,1      | -18,4      |

## INNEHÅLL:

|                        |    |  |    |
|------------------------|----|--|----|
| KORT OM MACKMYRA       | 02 | RÄKENSKAPER                                  | 14 |
| VD HAR ORDET           | 03 | REDOVISNINGSPRINCIPER & TILLÄGGSUPPLYSNINGAR | 20 |
| MACKMYRAS HISTORIA     | 04 | STYRELSENS UNDERSKRIFTER                     | 29 |
| AFFÄRSMODELL           | 05 | REVISIONSBERÄTTELSE                          | 30 |
| STYRELSE & LEDNING     | 06 | AKTIEN                                       | 33 |
| FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE | 08 | ORDLISTA & DEFINITIONER, ADRESSER & KALENDER | 35 |

## VD HAR ORDET

## FÖRÄNDRINGARNAS ÅR

Bästa aktieägare och Mackmyra-ambassadörer,

Jag vill ta tillfället i akt att ge er en djupare förståelse av vårt företags prestationer och utmaningar under det gångna året.

Det första kvartalet präglades av en fortsatt svag konsumentmarknad, där stigande räntor och hög inflation skapade en pessimistisk stämning bland konsumenterna. Denna osäkerhet resulterade i minskad konsumtion av icke-nödvändiga varor, vilket påverkade vår flaskförsäljning negativt. Trots detta kunde vi bibehålla en stabil försäljning av våra fat (Reserve-konceptet), vilket visar på framgången av vår långsiktiga strategi. Även om flaskförsäljningen minskade med 3,9 MSEK jämfört med föregående år, nådde vi en "all-time-high" för Reserve-försäljning under första kvartalet. Våra upplevelser ökade med ca 400 TSEK, och vi blev också belönade med flera priser, inklusive guld i kategorin Best Swedish single malt NAS (icke åldersbestämd) på World Whiskies Awards 2023.

Det andra kvartalet innebar ytterligare utmaningar för oss med en påtaglig minskning av försäljningen. Trots framgångar som en stabil fatförsäljning och en framgångsrik Mackmyradag i Whiskybyn i Gävle, där över 800 besökare deltog, kunde vi inte kompensera för den fortsatta minskningen av flaskförsäljningen. Vi genomförde en omfattande översyn av vår produktmix och försäljningsstrategi för att möta denna utmaning och satsade särskilt på att stärka vår core range med produkter som Svensk Ek och Svensk Rök. Vi står nu inför en rad utmaningar men även möjligheter och arbetar intensivt för att optimera vår organisation och minska kostnader.

Under det tredje kvartalet fortsatte vi vår resa mot förändring och innovation genom en omorganisation och kostnadsminskningar för att säkra Mackmyras långsiktiga lönsamhet. Dessa åtgärder var nödvändiga för att möta de utmaningar som den rådande ekonomiska situationen medförde och kommer att bidra till att skapa en stabilare grund för framtida tillväxt och lönsamhet. Trots dessa utmaningar fortsätter vi att leverera högkvalitativa whiskyupplevelser och fick under kvartalet flera utmärkelser, inklusive titeln "Bästa nordiska whisky" för Svensk Rök.

Året avslutades med fortsatta förändringar och framsteg för Mackmyra och inte minst tecken på återhämtning där de tidigare under året kraftfulla åtgärderna och initiativ började visa resultat. Vi fortsatte att fokusera på att leverera högkvalitativa produkter och upplevelser till våra kunder, vilket resulterade i en förbättring av flaskförsäljningen under det sista kvartalet, där försäljningen i Sverige utgjorde närmare 40% av årets totala flaskförsäljning.

Vi genomförde en partiellt säkerställd företrädesemission för att stärka vår finansiella ställning vilken tecknades till totalt 74,1 procent. Emissionen tillförde Bolaget 64,0 MSEK i eget kapital efter avdrag för emissionskostnader om 11,1 MSEK. Genom emissionen tillfördes Bolaget därmed 17,9 MSEK i likvida medel samtidigt som 46,1 MSEK av Bolagets skulder kvittades bort.

Under det gångna året har vi genomfört flera viktiga lanseringar som har bidragit till att stärka vårt varumärke och vår position på marknaden. Bland dessa lanseringar märks den historiska introduktionen av Mackmyra 001, vår första 20-åriga svenska whisky. Den entusiastiska mottagningen och den snabba försäljningen av de 237 flaskorna understryker vårt varumärkes attraktionskraft och vårt fortsatta engagemang för att leverera högkvalitativa whiskyupplevelser av världsklass.

Vi har även lanserat spännande produkter som Muddus, DNA och Identitet, vilka har tagits emot väl av marknaden och bidragit till att diversifiera vår produktportfölj och attrahera nya kunder. Dessa lanseringar är en del av vår strategi att fortsätta erbjuda innovativa och högkvalitativa produkter som svarar mot konsumenternas förväntningar och behov.

Inför framtiden ser vi ljus på vår fortsatta tillväxt, väg mot lönsamhet och är entusiastiska inför att fira vårt 25-årsjubileum med nya produkter och spännande evenemang och tydliga tecken på att marknaden tar emot vårt erbjudande på bästa sätt. Vi är ödmjukt övertygade om att våra åtgärder och innovationer kommer att fortsätta driva vår tillväxt och stärka vår konkurrenskraft på marknaden.

Tack för ert fortsatta förtroende och engagemang i Mackmyra.

Patrick Björnsjö



TILLFÖRORDNAD VD,  
MACKMYRA SVENSK WHISKY AB



## MACKMYRAS HISTORIA

## MACKMYRAS HISTORIA

|   |  |
|---|--|
| <p><b>1998</b> Grundarna, åtta vänner från studietiden, har återträff i en stuga i Sälen. En sen kväll föds idén om att skapa den första svenska whiskyn.</p> <p><b>1999</b> Mackmyra Svensk Whisky AB bildas i mars. Ett pilotdestilleri startas samma år. Den första råwhiskyn destilleras den 18 december 1999.</p> <p><b>2000</b> Besöks- och upplevelseverksamhet inleds på Mackmyra Bruk.</p> <p><b>2001</b> Ett destilleri i kommersiell skala byggs på Mackmyra Bruk.</p> <p><b>2002</b> Mackmyra Reserve utvecklas och lanseras.</p> <p><b>2003</b> Mackmyras huvudlager öppnas i Bodås utanför Hofors.</p> <p><b>2004</b> Destilleriet ökar stegvis produktionen upp till 500 000–600 000 flaskor per år.</p> <p><b>2005</b> I december säljs de första flaskorna Mackmyra Reserve på Systembolaget.</p> <p><b>2006-2007</b> De första buteljerade flaskorna, Mackmyra Preludium, säljs på Systembolaget.</p> <p><b>2008</b> Mackmyra Den Första Utgåvan, företagets första ordinarie buteljerade produkt, lanseras.</p> <p><b>2009-2010</b> Planerna för Mackmyra Whiskyby presenteras. Skogslagret, den första byggnaden i Mackmyra Whiskyby, uppförs och invigs. Mackmyra Brukswhisky lanseras.</p> <p><b>2011</b> Gravitationsdestilleriet invigs. Aktien noteras vid First North NASDAQ OMX i Stockholm.</p> <p><b>2012</b> De första dropparna från Gravitationsdestilleriet fylls på fat. Mackmyra utses till "European Spirits Producer of the year".</p> <p><b>2013</b> Svensk Rök, den första rökiga svenska whiskyn lanseras. Mackmyras besökscenter står färdigt i Whiskybyn och Mackmyra etablerar sig i Tyskland.</p> <p><b>2014</b> Ett kraftfullt åtgärdsprogram genomfördes för att förbättra kassaflödet, vilket innebar en nystart i en mindre men effektivare kostym.</p> <p><b>2015</b> Mackmyra uppnår kraftfulla förbättringar av kassaflödet och ökar försäljningen med nära 20 procent. MACK by Mackmyra lanseras i whiskyns volymsegment. Europas högst belägna whiskylager med skybar, 1 125 m över havet, öppnas i Lofsdalen.</p> | <p><b>2016</b> Mackmyra ökar återigen försäljningen med nära 20 procent och når ett genombrott på de prioriterade exportmarknaderna som nu står för en fjärdedel av flaskförsäljningen. MACK by Mackmyra blir den tredje mest sålda single malt whiskyn på Systembolaget.</p> <p><b>2017</b> Mackmyra når fortsatt försäljningstillväxt och ett för året positivt EBITDA, med förbättringar av såväl EBITDA som årets resultat med ca 15 MSEK jämfört med föregående år.</p> <p><b>2018</b> Ett antal viktiga milstolpar uppnås under året, tex etablering av dotterbolag i Storbritannien och av nytt fatlager på Hällsnäs utanför Göteborg.</p> <p><b>2019</b> Mackmyra fortsätter att växa. Exportmarknaderna Tyskland, Frankrike och Storbritannien leder tillväxten. Försäljningen kompletteras med en online butik i vårt dotterbolag i Storbritannien och i Sverige lanseras Ginfat med framgång.</p> <p><b>2020</b> Pandemin slår hårt mot fortsatt tillväxt och lönsamhet. Exportmarknaderna, inklusive gränshandel, Tyskland, Frankrike krymper väsentligt. Storbritannien, Taiwan och Systembolaget visar tillväxt vilket även fatförsäljningen i Sverige gör. Ett omställningsprogram initieras för att möta utmaningar i resultat och kassaflöde. Mackmyra byter VD.</p> <p><b>2021</b> Trots ett år med fortsatta restriktioner på nästan alla marknader så levererar Mackmyra förbättringar på alla väsentliga resultatmål. Vi satsar ytterligare på att öka försäljningen av Reserve i Tyskland och Storbritannien. Brukswhiskyn utvecklas och ersätts av Brukswhisky 2008 Vintage och vi öppnar portarna till vårt Parislager på en pråm i floden Seine.</p> <p><b>2022</b> Nytt koncept och design för våra reserve fat lanseras i början på året. Restriktionerna släpps och vi får åter träffa kunder som är intresserade av våra produkter. En företrädesemission genomförs under sommaren som tillför bolaget ca 46 MSEK före emissionskostnader. Utvecklingen i Ukraina och läget i världen bromsar utvecklingen kraftigt under andra halvåret. Verksamheten i Storbritannien flyttas till en distributör och Mackmyra Bruk stängs under det fjärde kvartalet.</p> <p><b>2023</b> Sveriges första 20-åriga single malt whisky, 001, lanseras. Förutom 001 har ytterligare två framgångsrika limiterade Small Batch lanserats under året, Muddus och DNA. En partiellt säkerställd företrädesemission genomförs under slutet av året. Mackmyra byter VD och CFO.</p> |
|---|--|

## AFFÄRSMODELL

## VISION, AFFÄRSIDE OCH STRATEGI

## VISION

Mackmyra Svensk Whiskys vision är att leda utvecklingen inom New World Whisky/Craft-whisky genom en modern, innovativ och klimatsmart maltwhisky i världsklass.

## AFFÄRSIDÉ

Att livsnjutare i Sverige, Europa och övriga världen ska erbjudas ett attraktivt utbud av whisky och relaterade produkter genom det starka varumärket Mackmyra.

## AFFÄRSMODELL

Mackmyra tillverkar, lagrar och säljer buteljerad Whisky och Gin till återförsäljare och andra producenter i Europa och övriga världen, samt ger möjligheten för privatpersoner att skapa sitt eget skräddarsydda personliga whisky- eller gin-fat. Utöver detta erbjuds försäljning av whisky- och ginrelaterade upplevelser och andra produkter såsom tex merchandise. Mackmyras affärsmodell bygger på att skapa ett starkt engagemang hos, och integration med slutkunderna som blir ambassadörer för Mackmyra och därmed en viktig del i marknadsföringen av Bolagets produkter och upplevelser.

## KUNDERBJUDANDET

Mackmyra säljer svensk whisky och gin (traditionella buteljerade flaskor, standardsortiment samt limiterade utgåvor), samt ger möjligheten för privatpersoner och företag att skapa ett eget fat (personliga 30 liters-fat) Erbjudandet beskrivs enklast genom produktlinjer, från traditionell flaska till ett eget personligt fat. Produktlinjerna utgår från en smak och kopplar samman Mackmyras produkter inom affärsområdena vilket ger ett tydligt och sammanhållet kunderbjudande.

## FATPRODUKTER

Sedan 2002 erbjuds de personliga whiskyfaten i Sverige där konceptet är etablerat och över 24 000 fat har skräddarsytt till våra kunder. Från 2019 utökades erbjudandet även med gin som passar utmärkt att fatlagras en kortare period, gärna på ett redan använt fat för att ek-tonerna inte ska bli alltför skarpa. På så sätt kompletterar whiskyfatlagrad gin whiskyproduktionen.

## MARKNADER OCH DISTRIBUTION

## Sverige

Flaskor säljs främst via Systembolaget men även via barer och restauranger. De personliga 30-litersfaten säljs främst av Mackmyras egen personal i samband med whiskyprovningar och upplevelser. Whiskyflaskorna från kundens egna fat köps ut och levereras via Systembolagets privatimport, via HJ Hansen i Köpenhamn och på Gut Bashorst utanför Hamburg, i Tyskland.

## Europa

I Europa fokuserar Mackmyra för närvarande försäljningen till Tyskland. I Tyskland har Mackmyra sedan 2014 egen personal för försäljning och marknadsföring. På de övriga marknaderna i Europa där Mackmyras produkter säljs sker det via distributörer.

## Övriga Världen

Mackmyras produkter exporteras även till länder utanför Europa, vilket gör att Mackmyras produkter finns representerade bland annat på marknader i USA, Asien och Australien.

## STYRELSE &amp; LEDNING

## STYRELSE

**PETTER SKI**

Styrelseordförande sedan juni 2023.  
Född 1967.

Civilekonom och Statsvetare från University of York i England.

**Andra nuvarande uppdrag i urval:** Styrelseordförande i Colorama. Styrelseledamot i V-TAB, styrelseordförande i Söderbyleden Stormarknad. Grundare av Rockfast AB.

**Tidigare uppdrag i urval:** Styrelseordförande i Signum Fastigheter. Styrelseledamot i Phils Burger. Styrelseledamot i Ernströmgruppen.

**Innehav, eget och genom närstående:** Petter äger inga aktier eller andra värdepapper i bolaget.

**Antal Reservefat:** 0.

**CARL-JOHAN KASTENGREN**

Styrelseledamot sedan 1999.  
Född 1967.

Civilingenjör, KTH.

**Andra nuvarande uppdrag i urval:** VD och styrelseledamot i Gillesvik AB med dotterbolag, styrelseledamot i Brandkontoret och Sadelmakaren J Fagerbergs Pensionsinrättning samt ledamot av Hyresnämnden i Stockholm.

**Tidigare uppdrag i urval:** Styrelseledamot i Fastighetsägarna Stockholm och EFIB AB.

**Innehav, privat och genom närstående:** 6 941 424 B-aktier, 2 306 416 teckningsoptioner T01B (avser innehav per 2024-02-22).

**Antal Reservefat:** 1.

**MIKAEL MOSSVALL**

Styrelseledamot sedan 2022.  
Född 1979.

Sälj- och Marknadshögskolan Umeå Universitet & Mercuri international.

**Andra nuvarande uppdrag i urval:** Vice VD i Omnipollo AB, styrelseledamot Gotlands Förenade Besöksnäring & Sustainable Spies, Gotland en hållbar mat-destination.

**Tidigare uppdrag i urval:** VD Gotlands bryggeri, försäljningschef Mackmyra Svensk Whisky.

**Innehav, privat och genom närstående:** Mikael äger inga aktier eller andra värdepapper i Bolaget.

**Antal Reservefat:** 0.

**RICHARD LUNDGREN**

Styrelseledamot sedan juni 2023.  
Född 1957.

Civilingenjör från Lunds Tekniska Högskola.

**Andra nuvarande uppdrag i urval:** Ledamot av valberedningen för HSB Skåne. Styrelseledamot i ett antal bostadsrättsföreningar.

**Tidigare uppdrag i urval:** Facility Leader Group Real Estate vid Inka Group. Styrelseledamot i HSB Skåne.

**Innehav, eget och genom närstående:** 1 200 000 B-aktier, 550 000 teckningsoptioner T01B (avser innehav per 2024-02-22).

**Antal Reservefat:** 3.

**MARIE SCHERSTEIN**

Styrelseordförande sedan juni 2023.  
Född 1979.

Högskoleingenjör inom produktionsteknik. Ekonom med inriktning mot redovisning.

**Andra nuvarande uppdrag i urval:** Inga.

**Tidigare uppdrag i urval:** Inga.

**Innehav, eget och genom närstående:** Marie äger inga aktier eller andra värdepapper i Bolaget.

**Antal Reservefat:** 0.

## STYRELSE &amp; LEDNING

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

**PATRICK BJÖRSJÖ**

tf VD, Head of Marketing & Customer Experience.  
Anställd 2014.

Född 1975.

**Andra nuvarande uppdrag i urval:** Styrelseledamot i BRF Stallbacken och i Kvislungeby vägsamfällighet

**Tidigare uppdrag i urval:** Egna verksamheter inom mat & dryckesupplevelser, mässor och event.

**Innehav, privat och genom närstående:** 200 000 B-aktier, 80 000 teckningsoptioner T01B (avser innehav per 2024-02-22).

**Antal Reservefat:** 2.

**THÉRÈSE BRANDT**

Chief Financial Officer.  
Anställd 2023.

Född 1974.

Civilekonom från Uppsala Universitet

**Andra nuvarande uppdrag i urval:** Styrelsesuppleant i Mat & Upplevelser i Kungsbäck AB

**Tidigare uppdrag i urval:** Group-CFO Matsmart Scandinavia AB, Group-CFO Galatea AB, Group-CFO Solera Sweden AB

**Innehav, privat och genom närstående:** Thérèse äger inga aktier eller andra värdepapper i Bolaget.

**Antal Reservefat:** 0.

**LOUISE KARLSSON**

Chief Experience Officer.  
Anställd 2021.

Född 1991.

**Andra nuvarande uppdrag i urval:** Inga övriga uppdrag.

**Tidigare uppdrag i urval:** Försäljningschef på Elite Hotel Gävle. Receptionschef på Elite Hotel Gävle. Boknings- och eventansvarig Elite Hotel Gävle

**Innehav, privat och genom närstående:** Louise äger inga aktier eller andra värdepapper i Bolaget.

**Antal Reservefat:** 0.

**PONTUS HENRIKSSON**

Logistics Manager.

Anställd 2022.

Född 1987.

Filosofie kandidatexamen med huvudområde Industriell ekonomi, Filosofie magisterexamen med huvudområde företagsekonomi, båda från Högskolan i Gävle.

**Andra nuvarande uppdrag i urval:** Inga övriga uppdrag.

**Tidigare uppdrag i urval:** Transportplanerare på Setra Group. Säljare på Valbo Trä.

**Innehav, privat och genom närstående:** 1 147 B-aktier (avser innehav per 2024-02-22).

**Antal Reservefat:** 0.

**REVISORER:**

Huvudansvarig revisor Lars Kylberg,  
Född 1969.

Auktoriserade revisorer Öhrtings  
PricewaterhouseCoopers AB.  
Revisorer i Mackmyra Svensk Whisky  
AB sedan 1999.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN FÖR MACKMYRA SVENSK WHISKY AB (PUBL),  
ORG.NR 556567-4610, AVGER HÄRMED ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2023.

Mackmyra Svensk Whisky AB (publ) grundades 1999 och är Sveriges första maltwhisky tillverkare. Bolaget har framgångsrikt lanserat den första svenska single maltwhisky i form av personliga 30-litersfat och single maltwhisky på flaska. Sedan hösten 2017 producerar och marknadsför bolaget även gin. Verksamheten bedrivs i Mackmyra Whiskyby utanför Gävle och genom dotterbolagen Mackmyra Swedish Whisky GmbH med säte i Lübeck samt Mackmyra Swedish Whisky Ltd med säte i Birmingham.

Mackmyra har drygt 8 300 aktieägare och B-aktien är noterad på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm.

## EN SAMMANFATTNING AV 2023

Mackmyra visar en för året försämrade försäljning om -13% (-12%). Mackmyra har under året fortsatt att påverkas av både globala och lokala faktorer, utvecklingen i Ukraina, oroligheterna i Israel och Palestina, det fortsatt ansträngda ekonomiska läget med hög inflation och höga räntor, vilka har pressat verksamheten hårt. Försäljningen av framför allt flaskor har minskat mot tidigare perioder.

Resultatet har under 2023 försämrats mot föregående år, från -18,4 till -93,1 MSEK. I de -93,1 MSEK återfinns nedskrivning av destilleriet om 11 MSEK, nedskrivning av mognadslagret om 49 MSEK, förändrad inkuransbedömning (1% till 3%) 3,1 MSEK samt räntekostnader och dylikt om 7,4 MSEK hänförliga till refinansieringen. Rensat för dessa poster uppgår resultatet till -22,6 MSEK. Det försämrade resultatet, rensat för de ovan angivna posterna, beror främst på den lägre omsättningen. De operativa kostnaderna ligger i paritet med föregående år om vi rensar för de 1,5 MSEK som påverkade negativt föregående år kopplat till nedstängningen av Mackmyra bruk. Försämringen av finansnettot beror främst på kostnader för refinansiering (-7,4 MSEK), högre nyttjande av checkräkningskredit till högre marknadsränta samt ränta och kostnader för Covid-anstånd som Skatteverket tidigare har beviljat. Inför kommande år har de långfristiga lånen minskat med 30 MSEK vilket också kommer innebära lägre räntekostnader.

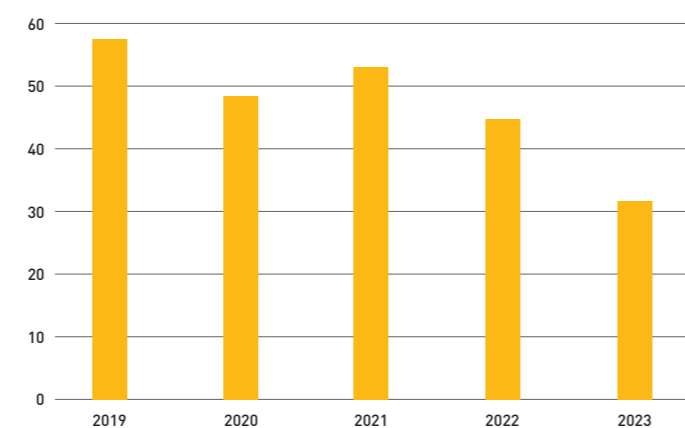
Sammanfattningsvis några viktiga punkter:

- Försäljningen av flaskor minskade med ca -29% (-16%). Omfattande minskning av flaskförsäljning både i Tyskland och på övriga exportmarknader.
- Försäljningen av fat minskade med ca -4% (-12%). Försäljningstappet på fat skedde under andra halvåret då de mässor vi deltog på inte gav den omfattningen av avslut som förväntats.
- Bruttoresultatet uppgick till -25,9 MSEK (41). I årets bruttoresultat återfinns nedskrivningar om 60 MSEK (11 MSEK

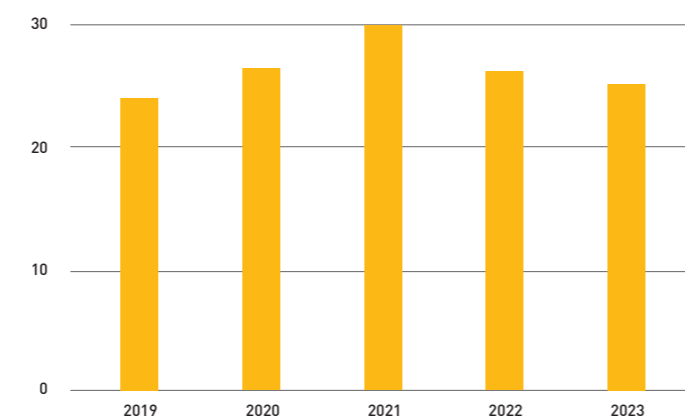
hänförligt till destilleriet och 49 MSEK hänförligt till mognadslagret) samt 3,1 MSEK hänförligt till förändrad inkuransbedömning. Rensat för dessa poster uppgår bruttoresultatet till 37,2 MSEK. Vilket innebär en förstärkt bruttomarginal jämfört med föregående år 53% vs 51%.

- Rörelseresultatet uppgick till -75,5 MSEK (-10,1). Det försämrade rörelseresultatet beror främst på de ovan upptagna engångsposterna. Rensat för dessa landar rörelseresultatet på -12,4 MSEK. Rörelseresultatet påverkas även negativt med 0,5 MSEK avseende kostnader hänförliga till arbetsbefriad personal som sades upp i och med höstens omorganisation på grund av arbetsbrist. De åtgärder som har vidtagits under hösten kommer framgent att ge bolaget en lägre kostnadsmassa.
- Under både 2021 och 2022 var destilleringsstakten hög. Det första kvartalet 2023 var takten fortsatt hög men drogs sedan ned från tvåskift till enskift under det andra

## NETTOOMSÄTTNING FLASKOR (MSEK) BILD A



## NETTOOMSÄTTNING FAT (MSEK) BILD B



kvartalet och från och med tredje tertiet drogs den ned ytterligare och endast en batch per vecka kördes. Givet att destilleringsstakten har varit så pass hög under 2021 och 2022 har Mackmyra lyckats öka lagret av mognadssprit väsentligt och trenden med minskade lager vändes. Den påtvingade reducerade takten under 2023 kommer därför inte påverka framtida leveransmöjligheter. Under 2023 har destilleriet producerat ca 150.000 liter 63% sprit (300.000).

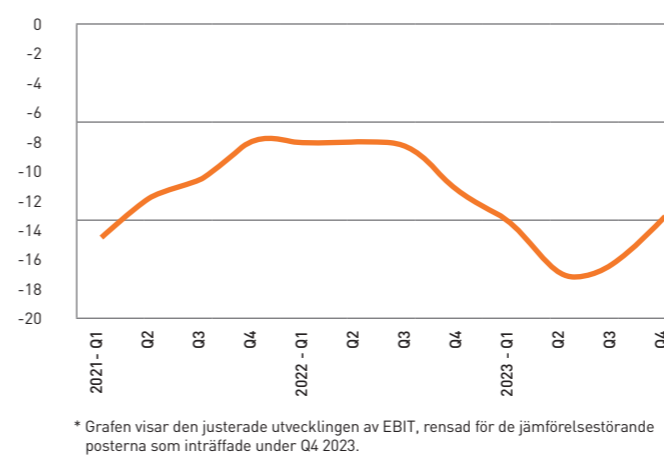
- Kassaflödet efter förändringar av rörelsekapitalet uppgår till -22,7 vilket är en försämring mot föregående år med 10,9 MSEK. Försämringen är främst en effekt av den minskade försäljningen. Kassaflödet för året är negativt, företrädesemissionen till trots.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER 2023

Mackmyra Svensk Whisky belönades med två prestigefyllda guldmedaljer i klasserna Best Single Malt Whisky samt för Best New make & Young spirit av World Whiskies Awards 2023. Mackmyra Destination belönades med guldmedalj. Efter år av utveckling, analyser och förfining belönas Mackmyras destillat även det med en guldmedalj.

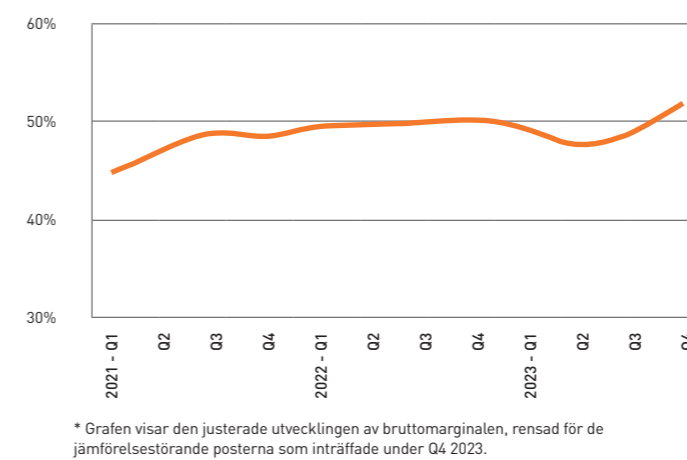
## UTV. EBIT, RULLANDE 4 KV (MSEK)\*

BILD C



## UTV. BRUTTOMARGINAL, RULLANDE 4 KV (%)\*

BILD D



Mackmyra Svensk Whisky har uppdaterat designen för sina flaggskeppsprodukter Svensk Ek och Svensk Rök. Det nya utseendet är mer minimalistiskt och tillgängligt, samtidigt som det återspeglar företagets engagemang för hög kvalitet och innovation.

Thérèse Brandt utsågs till ny CFO på Mackmyra Svensk Whisky AB. Hon tillträdde sin tjänst i april.

I mitten av april lanserades Mackmyra Muddus. En limiterad Small Batch med exklusivt innehåll och utseende. Smakprofilen kommer ifrån fat som tidigare burit vildhallonvin och hjortronvin. Whiskyn, som endast finns i 3 017 flaskor, har en karaktär typisk för Mackmyra men är unik i sitt slag. Hela utgåvan såldes slut under lanseringsdagen.

Bolaget genomförde den 10 maj sin årsstämma på Epicenter i Stockholm. Vid årsstämman fastställdes sedvanliga ärenden men punkterna rörande beslut om antalet styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, beslut om arvode till styrelsen, val av styrelseordförande samt beslut om valberedningens sammansättning ajournerades till en fortsatt bolagsstämma den 2 juni 2023.

Bolaget genomförde den 2 juni en fortsatt bolagsstämma där de ajournerade punkterna avhandlades. Stämman beslutade att tillsätta fyra nya styrelseledamöter; Petter Ski, Lennart Hero, Marie Scherstein och Richard Lundgren. Omval skedde av Carl-Johan Kastengren och Mikael Mossvall. Stämman beslutade vidare om nyval av Petter Ski till styrelsens ordförande. Valberedningens sammansättning för tiden intill slutet av nästa årsstämma består av Lennart Hero, Håkan Johansson, Carl-Johan Kastengren och Carl Klingberg.

Mackmyra Svensk Whisky AB träffade den 4 juni en överenskommelse med bolagets huvudägare, Lennart Hero, avseende det låneavtal som tidigare ingåtts med honom. Genom överenskommelsen fick bolaget, bland annat, anstånd med räntebetalningar under perioden juli-december 2023. Lennart Hero bekräftade att det under hösten 2022 ingångna avtalet om 4,5% fast ränta gäller, lånets förfallodag förlängs med ett år och möjlighet finns att konvertera 30 MSEK av bolagets lån hos Lennart Hero till eget kapital och senare kvittas mot aktier i en riktad emission.

Mackmyra Svensk Whisky ABs VD, Johan Larsson, meddelade den 14 juni styrelsen sin önskan att avgå som VD. Hans tjänst tas tills vidare över av marknadschefen Patrick Björnsjö, som blir tillförordnad VD.

Mackmyra Svensk Whisky erhöj under början av augusti ett positivt utfall på ett försäkringsärende avseende fat som ej höll rätt kvalitetsnivå på grund av produktionsbrister hos underleverantör. Utfallet gav en positiv likviditetseffekt om ca 3,5 MSEK.

Mackmyra Svensk Whisky AB informerade den 16 augusti 2023, att till följd av den vikande konjunkturen med bland annat höjda räntor och stigande inflation har bolagets försäljning försvagats vilket har resulterat i att likviditeten har blivit ansträngd. Mackmyras styrelse fattade därför beslut om att inleda ett effektiviserings- och kostnadsbesparingsprogram. Inom ramen för det skedde bland annat en omstrukturering, vilken innebar en neddragning av personalen inom koncernen med ca 20 %.

Mackmyra Svensk Whisky presenterade i mitten av september stolt lanseringen av Sveriges första 20-åriga single malt whisky. Det historiska ögonblicket markerade inte bara en viktig milstolpe ▶

► för destilleriet, utan cementerade även Mackmyra som den svenska pionjären som har banat väg för Sverige som en producent av sprithantverk i världsklass.

Styrelsen för Mackmyra Svensk Whisky AB beslutade den 12 oktober 2023 att genomföra en partiellt säkerställd företrädesemission. Genom tecknings- och garantiåtaganden är Företrädesemissionen säkerställd till cirka 74,1 procent.

Bolaget genomförde, med anledning av företrädesemissionen, en extra bolagsstämma den 14 november 2023. Stämman beslutade att godkänna närstående transaktionen med aktieägaren Lennart Hero avseende ett nytt tilläggsavtal vilket bekräftade överenskomelser avseende ändring av räntevillkor och förlängning av lånets förfallotid. Vidare beslutade stämman om en minskning av aktiekapitalet, godkännande av styrelsens beslut om företrädesemission av units samt bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier och teckningsoptioner.

I november lanserades Mackmyra DNA, en limiterad Small Batch (2 727 flaskor) framställd utslutande med Mackmyras revolutionerande 30-liters fat.

I slutet av november säkrade Mackmyra en betydande order och vann ett anbud hos Systembolaget. En exklusiv utgåva om 4 800 flaskor som nådde Systembolagets butiker i slutet av januari 2024.

Den 6 december offentliggjorde Mackmyra utfallet i företrädesemissionen. Den tecknades till totalt 74,1 procent, motsvarande 26 935 840 units, där cirka 42,3 procent tecknades med stöd av uniträtter och cirka 2,2 procent tecknades utan stöd av uniträtter. Företrädesemissionen tillförde Bolaget 64,0 MSEK i eget kapital efter avdrag för emissionskostnader om 11,1 MSEK. Genom emissionen tillfördes Bolaget därmed 17,9 MSEK i likvida medel samtidigt som 46,1 MSEK av Bolagets skulder kvittades bort.

I slutet av december utsåg Mackmyra Mangold Fondkommission till likviditetsgarant för bolagets aktie. Uppdraget påbörjades den 27 december 2023.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Mackmyra Svensk Whiskys styrelse har den 15 januari 2024, med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämman den 14 november 2023, beslutat om en riktad nyemission av 143 369 units, bestående av B-aktier och teckningsoptioner av serie T01B, till en garant i företrädesemissionen.

Den checkräkningskredit bolaget har via SEB har sagts upp av banken per 31 mars 2024. Någon ny finansiering för att möta svängningar i rörelsen finns ännu ej på plats.

Mackmyra Svensk Whisky informerade i mitten av februari att ett steg mot en mer hållbar framtid tas genom att låta storsäljaren Mack by Mackmyra transformeras till en PET-flaska. Genom att erbjuda högkvalitativ svensk hantverksprit till en lägre prispunkt i en miljövänligare förpackning strävar bolaget efter att göra sina produkter tillgängliga för en bredare publik utan att kompromissa med vare sig kvalitet eller hållbarhet.

Mackmyra Svensk Whisky, en av världens mest innovativa spritproducenter och pionjärer av nordisk single malt whisky, firar stolt 25 år av innovation, hållbarhet och upplevelser. 2024 blir ett jubileumsår där Mackmyra presenterar unika evenemang,

jubileumsutgåvor, provningar och ett exklusivt jubileumsfat.

Lennart Hero meddelade styrelsen den 28 februari 2024 att han omgående lämnar sitt uppdrag som styrelseledamot.

Mackmyra Svensk Whisky AB utvidgar sin närvaro på global nivå genom nya distributionsavtal vilka öppnar för strategisk tillväxt i två betydelsefulla marknader; Storbritannien och Kina. Detta steg markerar en fortsatt tillväxtresa för bolaget, med en ökad tillgänglighet för prisbelönt svensk whisky och fatlagrad gin.

Bolagets nuvarande bank har, som tidigare meddelats, sagt upp Mackmyras checkräkningskredit per 31 mars 2024. Styrelsen i Mackmyra Svensk Whisky AB har, av försiktighetsskäl, beslutat att upprätta och låta revisorn granska en kontrollbalansräkning per 29 februari 2024. Aktiekapitalet är intakt och inga justeringar har skett vid upprättande av kontrollbalansräkningen. Bolaget kommer ha likvida medel för att betala skatter och avgifter, inklusive återbetalning av coronastöd per den 12 april 2024 men det råder osäkerhet om bolagets rörelsekapital för de närmaste tre månaderna. Arbetet med att säkerställa bolagets kapital fortsätter.

Den 5 april 2024 meddelades att den av Mackmyra Svensk Whisky AB:s styrelse upprättade kontrollbalansräkningen per den 29 februari 2024 har granskats av revisorn och granskningen utvisar att Bolagets aktiekapital är helt intakt. Det egna kapitalet i Mackmyra Svensk Whisky AB uppgick per den 29 februari 2024 till 89 939 TSEK varav aktiekapitalet uppgick till 37 528 TSEK. Kontrollbalansräkningen upprättades utan att några justeringar gjordes.

#### FRAMTIDA UTVECKLING

Oroligheter i omvärlden, till följd av pågående krig både i Ukraina och i Mellanöstern, tillsammans med det fortsatt ansträngda ekonomiska läget med hög inflation och höga räntor har påverkat konsumtionen av icke nödvändiga varor. För Mackmyras del har det lett till minskad försäljning både av flaskor och fat. Åtgärder har vidtagits under hösten i form av en omorganisation, översyn av produktmix och försäljningsstrategi, omfattande nedskrivningar av både destilleri och mognadslager tillsammans med en nyemission. Nedskrivningen av varulagret och destilleriet är en konsekvens av den nya försäljningsstrategin och det försämrade konjunkturläget. Genom dessa åtgärder, tillsammans med en genomförd nyemission, har bolaget skapat en stabilare grund för bolagets framtida tillväxt och lönsamhet. Bolagets checkräkningskredit sades upp av banken per 31 mars 2024 och någon ny finansiering för att möta svängningar i rörelsen finns ännu ej på plats. Arbetet med att säkerställa bolagets finansiering fortsätter och styrelsens bedömning är att, baserat på det arbete som görs och de dialoger som pågår, bolaget kommer kunna erhålla finansiering för att möta verksamhetens behov av finansiering de kommande tolv månaderna och gör därför bedömningen att det är rätt att upprätta årsredovisningen under antagandet om fortsatt drift. Om styrelsens arbete med att erhålla erforderlig finansiering inte lyckas finns det en väsentlig osäkerhetsfaktor om bolaget kan fortsätta sin verksamhet.

Under 2024 kommer ånyo fokus läggas på att skapa tillväxt på bolagets exportmarknader, då potentialen att öka försäljningen av bolagets produkter där är stor. Nya marknader kommer att öppnas för Mackmyra under året.

# FINANSIELL UTVECKLING - FLERÅRSÖVERSIKT

| Nyckeltal  | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023        |
|--|------------|------------|------------|------------|-------------|
| Nettoomsättning exklusive alkoholskatt, MSEK               | 90,2       | 88,2       | 91,5       | 80,9       | 70,8        |
| Omsättningstillväxt/minskning exklusive alkoholskatt, MSEK | 5%         | -2%        | 3%         | -12%       | -13%        |
| Försäljning Flaskor, MSEK                                  | 58,1       | 48,8       | 53,5       | 45,1       | 31,8        |
| Försäljning Fat, MSEK                                      | 24,1       | 26,5       | 29,9       | 26,3       | 25,4        |
| Försäljning Upplevelser, MSEK                              | 7,1        | 5,7        | 5,6        | 6,7        | 6,6         |
| Försäljning Övrigt (inklusive handsprit), MSEK             | 0,9        | 7,5        | 2,6        | 2,8        | 7,0         |
| Bruttoresultat, MSEK                                       | 44,9       | 38,7       | 44,1       | 41,0       | -25,9       |
| Bruttovinstmarginal, procent                               | 50%        | 44%        | 48%        | 51%        | -37%        |
| Rörelseresultat, MSEK                                      | -8,3       | -18,7      | -5,2       | -10,1      | -75,5       |
| Resultat efter skatt, MSEK                                 | -19,3      | -31,0      | -12,9      | -18,4      | -93,1       |
| Förändring mognadslager, MSEK                              | 4,2        | 1,4        | 6,4        | 9,4        | -44,7       |
| Förändring mognadslager, procent                           | 2%         | 1%         | 4%         | 5%         | -23%        |
| Investeringar, MSEK  | 3,3        | 4,1        | 4,3        | 7,1        | 5,3         |
| Kassaflöde, MSEK   | 3,8        | 2,8        | -3,8       | 10,0       | -5,3        |
| Kassalikviditet, procent                                   | 114%       | 99%        | 75%        | 96%        | 100%        |
| Räntetäckningsgrad, ggr                                    | -0,8       | -1,5       | -0,7       | -1,2       | -4,3        |
| Eget kapital, MSEK   | 143,9      | 112,9      | 100,2      | 121,0      | 92,6        |
| Eget kapital per aktie, SEK                                | 6,9        | 5,4        | 4,8        | 3,3        | 0,33        |
| Soliditet, procent   | 46%        | 37%        | 33%        | 38%        | 37%         |
| Avkastning på eget kapital                                 | Neg        | Neg        | Neg        | Neg        | Neg         |
| Antal aktier före full utspädning                          | 20 768 912 | 20 768 912 | 20 768 912 | 36 345 596 | 278 768 156 |
| Antal aktier efter full utspädning                         | 21 030 155 | 21 679 064 | 21 679 064 | 37 278 667 | 386 511 516 |
| Resultat per aktie före full utspädning, SEK               | -1,1       | -1,5       | -0,6       | -0,6       | -0,6        |
| Resultat per aktie efter full utspädning, SEK              | -1,1       | -1,5       | -0,6       | -0,6       | -0,6        |
| Antal anställda i medeltal                                 | 53         | 62         | 58         | 61         | 57          |

## RISKHANTERING

Att exponeras för risker är en del av den löpande affärsverksamheten. Detta avspeglas i Mackmyras riskhanteringsarbete vars övergripande syfte är att identifiera och förebygga risker samt att löpande genomföra åtgärder och förbättringar för att minimera potentiella risker, oavsett område.

| RISKKATEGORIER                      | MÖJLIGA RISKER   | RISKHANTERING  |
|-------------------------------------|--|--|
| MARKNADS-RISKER                     | En specifik maltwhiskys position definieras av kundernas smak- och kvalitetsupplevelser. Omdömen och recensioner bildar en helhet. En lansering som inte uppfyller kraven på kvalitet och/eller leveransförmåga eller får negativa recensioner kan skada Mackmyras marknadsposition och därmed också äventyra den långsiktiga lönsamheten. På sikt finns risk för ökad konkurrens från andra svenska whiskymärken. Förändrad lagstiftning, hårdare tolkning eller nya hälsorön kan leda till en minskning av kundkretsen och/eller begränsningar för fortsatt försäljning. | Bolagets strategi är att växa stegvis med små initiala marknadsinvesteringar. Merparten av försäljningen sker idag i Sverige och Tyskland. Övrig export utvecklas kontinuerligt. Mackmyra lanserar sin produktportfölj för flaskor till utvalda kundgrupper och marknader och lägger stor vikt vid att presentera produkten i dess rätta sammanhang. För Mackmyras fat är risken för felaktiga förväntningar mindre eftersom kundupplevelsen är en stor del av erbjudandet.<br><br>Mackmyra följer utvecklingen inom marknadsföring och teknik kontinuerligt och anpassar desamma efter rådande regler och möjligheter i Sverige och Europa.<br><br>Mackmyra har med innevarande mognadslager en god leveranskapacitet. Mackmyra utvecklar kontinuerligt den unika fataffären liksom övriga produkter. Fler aktörer på den svenska marknaden innebär ett ökat intresse för svensk whisky i världen vilket bedöms gynnsamt för Mackmyras långsiktiga utveckling.  |
| PRODUKTION I BALANS MED EFTERFRÅGAN | Det är svårt att beräkna vilken produktion och lagring som ger rätt balans mellan storlek på mognadslager och framtida försäljning eftersom försäljningen ligger minst fem år längre fram i tiden. En överproduktion i förhållande till framtida efterfrågan leder till för stora lager, hög kapitalbindning och lägre avkastning. Underproduktion kan leda till tömda lager, leverans- och distributionsproblem. En obalans mellan nutida produktion och framtida försäljning kan påverka företagets resultat- och balansräkning negativt.                                | Mackmyra har byggt upp ett väl tilltaget mognadslager och arbetar kontinuerligt med att allokera fat till framtida blandningar och på så vis i god tid kunna parera för eventuella luckor i lager, men också skapa utrymme för nya spännande lanseringar framöver. Under kortare perioder har Mackmyra minskat destilleringsvolymen, av kassafloödes skäl, utan att leveranskapaciteten på sikt äventyras. Under 2021 och 2022 ökades produktionen för att skapa förutsättningar att lagra volymer under längre tid och på lång sikt skapa än bättre förutsättningar att leverera högre prissatt whisky till bättre marginaler. Under sista tertialet 2023 har Bolaget dragit ned produktionstakten till följd av likviditetsproblem, vilket inneburit att kostnaden per liter blivit högre då kostnaderna för produktion (exempelvis personalkostnader) ökar trots lägre produktion, då produktionen sett över året har varit på en stabil nivå har minskningen inte äventyrat leveranskapaciteten på sikt. |
| PRODUKT-ANSVARSRISKER               | Eventuella defekter i Mackmyras produkter kan leda till krav på ansvars-skyldighet och skadestånd, samt trovärdighetsförlust, vilket påverkar varumärket negativt.   | Bolaget har lång erfarenhet av att leverera produkter inom såväl flaskor som fat och har byggt upp nödvändiga processer för kvalitetskontroller. Kvalitetssäkring, reklamationshantering och kontinuerligt förbättringsarbete. Bolagets försäkringsskydd är väl anpassat för verksamheten.   |

|                             |  |  |
|-----------------------------|--|--|
| BEROENDE AV TILLSTÅND       | Risk för indragna och eller förändrade tillstånd, alternativt lagändringar som begränsar verksamheten.   | Bolaget bedriver sedan 1999 tillståndspliktig verksamhet i anläggningarna enligt ett flertal lagar och uppställda regler. Bolaget har samtliga tillstånd som krävs för verksamheten idag.  |
| FINANSIELLA RISKER          | Risk för att Bolagets försäljning och resultat inte utvecklas som förväntat medför en negativ påverkan på kassaflödet, Mackmyras verksamhet är till betydande del finansierad med ett amorteringsfritt lån från Bolagets största aktieägare, Lennart Hero. Lånet träffades den 27 oktober 2020. Lånet löper sedan 1 oktober 2022 med en fast årsränta om 4,5% och löptiden har i oktober 2023 förlängts från fem till sex år. Lånet är underställt marknads-mässiga villkor, bland annat vad gäller räntenivå. Se även avsnittet på sid 10 om den framtida utvecklingen.<br><br>Vid en större andel försäljning med bas i utländska valutor ökar exponeringen för valutarisker, vilket kan påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt. | Verksamheten är till sin natur kapitalintensiv och likviditeten är känslig för variationer i försäljningen. Såväl styrelse som ledning har därför högt fokus på finansieringsfrågor och kapitalbehov.<br><br>I den löpande verksamheten är valutarisken begränsad genom att merparten av transaktionerna sker i svenska kronor. Strategin är att begränsa handeln till ett fåtal valutor för kontrollerade flöden och att, där så är möjligt, teckna valutaterminer för att minimera risker och anpassa verksamheten efter valutakurs. |
| BEROENDE AV NYCKEL-PERSONER | Beroendet av nyckelpersoner är en kritisk faktor i ett företag av Mackmyras storlek.   | Bolaget är i en fas där personberoendet på kort sikt är relativt begränsat. Nya projekt och lanseringar förutsätter dock att den utarbetade erfarenheten och kompetensen tas tillvara.   |
| ÖVRIGA RISKER               | Produktionsstopp till följd av brand, stöld eller annan skada som drabbar anläggning och/eller lagerutrymmen kan förorsaka problem vad gäller produktions- och leveransförmåga.  | Bolaget har rutiner och vidtar förebyggande åtgärder som minimerar riskerna. Mognadslagren är brandskyddade och brandcellsindelade samt belägna på geografiskt olika platser. Anläggningarna har utrustats med ett anpassat skalskydd och larm. Bolagets försäkringsskydd är väl anpassat för verksamheten.  |

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (MODERBOLAGET)

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (TSEK):

|   |               |
|---|---------------|
| Överkursfond                            | 309 112       |
| Balanserat resultat                     | -199 773      |
| Årets förlust                           | -91 894       |
|   | <b>17 446</b> |
| Behandlas så att i ny räkning överföres | 17 446        |
|   | <b>17 446</b> |

*Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassafloödesanalyser samt tilläggsupplysningar.*

## RÄKENSKAPER

## RESULTATRÄKNING

| TSEK  | Not         | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|---|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |             | 2023           | 2022           | 2023           | 2022           |
| Nettoomsättning exklusive alkoholskatt            | 2,8         | 70 802         | 80 949         | 62 846         | 70 153         |
| Kostnad för sålda varor                           | 2,4,5,6,7   | -96 725        | -39 932        | -96 602        | -38 818        |
| <b>Bruttoresultat</b>                             |             | <b>-25 923</b> | <b>41 017</b>  | <b>-33 756</b> | <b>31 335</b>  |
| <b>Övriga rörelsekostnader</b>                    |             |                |                |                |                |
| Försäljningskostnader                             | 2,4,5,6,7   | -32 992        | -35 941        | -23 953        | -26 572        |
| Administrationskostnader                          | 2,3,4,5,6,7 | -16 552        | -15 154        | -16 552        | -15 154        |
| Övriga rörelseintäkter                            | 10          | -27            | 18             | -27            | 18             |
| <b>Rörelseresultat</b>                            |             | <b>-75 494</b> | <b>-10 060</b> | <b>-74 289</b> | <b>-10 373</b> |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>    |             |                |                |                |                |
| Övriga räntekostnader och liknande resultatposter |             | -17 461        | -8 109         | -17 546        | -8 238         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          |             | <b>-92 955</b> | <b>-18 169</b> | <b>-91 834</b> | <b>-18 611</b> |
| Skatt   | 9           | -114           | -185           | -60            | -94            |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                             |             | <b>-93 069</b> | <b>-18 354</b> | <b>-91 894</b> | <b>-18 705</b> |

## RÄKENSKAPER

## BALANSRÄKNING

| TSEK   | Not | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |     | 2023-12-31     | 2022-12-31     | 2023-12-31     | 2022-12-31     |
| <b>TILLGÅNGAR</b>  |     |                |                |                |                |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>   |     |                |                |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar   |     |                |                |                |                |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten                                    | 11  | 2 620          | 2 941          | 2 620          | 2 941          |
|  |     | <b>2 620</b>   | <b>2 941</b>   | <b>2 620</b>   | <b>2 941</b>   |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>  |     |                |                |                |                |
| Byggnader och mark   | 12  | 42 702         | 55 517         | 42 702         | 55 517         |
| Processutrustning  | 13  | 525            | 963            | 525            | 963            |
| Inventarier och lokalombyggnad   | 14  | 14 118         | 13 495         | 14 118         | 13 495         |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 15  | 2 003          | 2 176          | 2 003          | 2 176          |
|  |     | <b>59 348</b>  | <b>72 151</b>  | <b>59 348</b>  | <b>72 152</b>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                                       |     |                |                |                |                |
| Aktier i dotterbolaget   | 16  |                |                | 1 855          | 1 855          |
|  |     |                |                | <b>1 855</b>   | <b>1 855</b>   |
| <b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>   |     | <b>61 968</b>  | <b>75 092</b>  | <b>63 823</b>  | <b>76 948</b>  |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>   |     |                |                |                |                |
| <b>Varulager mm.</b>   |     |                |                |                |                |
| Varor under tillverkning   |     | 147 213        | 191 879        | 146 922        | 191 591        |
| Färdiga varor och handelsvaror   |     | 15 769         | 18 386         | 12 209         | 15 489         |
|  |     | <b>162 982</b> | <b>210 265</b> | <b>159 131</b> | <b>207 080</b> |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>   |     |                |                |                |                |
| Kundfordringar   |     | 10 295         | 14 569         | 9 086          | 12 036         |
| Fordringar hos dotterbolag   |     |                |                | 1 980          | 0              |
| Skattefordran  |     | 700            | 1 133          | 668            | 1 100          |
| Övriga fordringar  |     | 740            | 319            | 261            | 141            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                   | 17  | 4 493          | 1 988          | 4 493          | 1 985          |
|  |     | <b>16 228</b>  | <b>18 009</b>  | <b>16 489</b>  | <b>15 262</b>  |
| <b>Kassa och bank</b>  |     | <b>9 201</b>   | <b>14 517</b>  | <b>8 252</b>   | <b>13 072</b>  |
| <b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>   |     | <b>188 411</b> | <b>242 791</b> | <b>183 871</b> | <b>235 414</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |     | <b>250 379</b> | <b>317 883</b> | <b>247 694</b> | <b>312 362</b> |





| TSEK   | Not   | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |       | 2023-12-31     | 2022-12-31     | 2023-12-31     | 2022-12-31     |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |       |                |                |                |                |
| <b>EGET KAPITAL - Koncernen</b>                              |       |                |                |                |                |
| Aktiekapital   |       | 37 355         | 36 346         |                |                |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   |       | 309 112        | 266 446        |                |                |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat                  |       | -253 878       | -181 822       |                |                |
| <b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b> |       | <b>92 589</b>  | <b>120 970</b> |                |                |
| <b>EGET KAPITAL - Moderbolaget</b>                           |       |                |                |                |                |
| <b>Bundet eget kapital</b>                                   | 18    |                |                |                |                |
| Aktiekapital   |       |                |                | 37 355         | 36 346         |
| Reservfond   |       |                |                | 34 712         | 34 712         |
| Fond för utvecklingsutgifter                                 |       |                |                | 2 620          | 2 810          |
| <b>Bundet eget kapital</b>                                   |       |                |                | <b>74 686</b>  | <b>73 868</b>  |
| <b>Fritt eget kapital</b>                                    |       |                |                |                |                |
| Överkursfond   |       |                |                | 309 112        | 266 446        |
| Balanserat resultat  |       |                |                | -199 773       | -201 620       |
| Årets resultat   |       |                |                | -91 894        | -18 705        |
| <b>Fritt eget Kapital</b>                                    |       |                |                | <b>17 446</b>  | <b>46 121</b>  |
| <b>SUMMAN EGET KAPITAL - MODERBOLAGET</b>                    |       |                |                | <b>92 132</b>  | <b>119 989</b> |
| <b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>                                  |       |                |                |                |                |
| Skulder till aktieägare                                      | 19,22 | 109 118        | 138 658        | 109 118        | 138 658        |
| Checkräkningskredit  | 20    | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Övriga skulder   |       | 1 182          | 1 535          | 1 182          | 1 535          |
|  |       | <b>110 300</b> | <b>140 193</b> | <b>110 300</b> | <b>140 193</b> |
| <b>AVSÄTTNINGAR</b>  |       |                |                |                |                |
| Avsättningar   | 21    | 7 022          | 7 219          | 7 022          | 7 219          |
| <b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>                                  |       |                |                |                |                |
| Leverantörsskulder   |       | 5 993          | 6 319          | 5 014          | 5 642          |
| Skulder till dotterbolag                                     |       | 0              |                | 0              | 250            |
| Konvertibla skuldebrev                                       | 19    | 0              | 2 050          | 0              | 2 050          |
| Övriga skulder   |       | 23 990         | 26 503         | 22 942         | 23 152         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 23    | 10 484         | 14 629         | 10 283         | 13 867         |
|  |       | <b>40 467</b>  | <b>49 501</b>  | <b>38 239</b>  | <b>44 961</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                        |       | <b>250 379</b> | <b>317 883</b> | <b>247 694</b> | <b>312 362</b> |

## RÄKENSKAPER

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

| Koncernen                           | Aktiekapital  | Övrigt tillskjutet kapital | Annat eget kapital | Totalt eget kapital |
|-------------------------------------|---------------|----------------------------|--------------------|---------------------|
| Belopp vid årets ingång 2022        | 20 769        | 242 995                    | -163 608           | 100 156             |
| Inbetalda optionspremier            | 0             | 0                          | 71                 | 71                  |
| Valutakursdifferenser               | 0             | 0                          | 41                 | 41                  |
| Årets resultat                      | 0             | 0                          | -12 884            | -12 884             |
| Belopp vid årets ingång 2023        | 36 346        | 266 446                    | -181 822           | 120 970             |
| Minskning av aktiekapitalet         | -31 476       | 0                          | 31 476             | 0                   |
| Nyemission                          | 32 485        | 42 666                     | 0                  | 75 151              |
| Emissionskostnader                  | 0             | 0                          | -11 114            | -11 114             |
| Valutakursdifferenser               | 0             | 0                          | 651                | 651                 |
| Årets resultat                      | 0             | 0                          | -93 069            | -93 069             |
| <b>Belopp vid årets utgång 2023</b> | <b>37 355</b> | <b>309 112</b>             | <b>-253 878</b>    | <b>92 589</b>       |

| Moderbolaget                        | Aktie-kapital | Reserv-fond   | Fond för utvecklings-utgifter | Överkurs-fond  | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt        |
|-------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------|
| Belopp vid årets ingång 2022        | 20 769        | 34 712        | 3 489                         | 242 995        | -188 253            | -14 045        | 99 666        |
| Omföring av fg års resultat         |               |               |                               |                | -14 045             | 14 045         | 0             |
| Aktivering av utvecklingsutgifter   |               |               | -679                          |                | 679                 |                | 0             |
| Årets resultat                      |               |               |                               |                |                     | -18 705        | -18 705       |
| Belopp vid årets ingång 2023        | 36 346        | 34 712        | 2 810                         | 266 446        | -201 620            | -18 705        | 119 988       |
| Omföring av fg års resultat         |               |               |                               |                | -18 705             | 18 705         | 0             |
| Minskning av aktiekapitalet         | -31 476       |               |                               |                | 31 476              |                | 0             |
| Nyemission                          | 32 485        |               |                               | 42 666         |                     |                | 75 151        |
| Emissionskostnader                  |               |               |                               |                | -11 114             |                | -11 114       |
| Aktivering av utvecklingsutgifter   |               |               | -190                          |                | 190                 |                | 0             |
| Årets resultat                      |               |               |                               |                |                     | -91 894        | -91 894       |
| <b>Belopp vid årets utgång 2023</b> | <b>37 355</b> | <b>34 712</b> | <b>2 620</b>                  | <b>309 112</b> | <b>-199 773</b>     | <b>-91 894</b> | <b>92 132</b> |

## RÄKENSKAPER

## KASSAFLÖDESANALYS

| TSEK  | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2023           | 2022           | 2023           | 2022           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                   |                |                |                |                |
| Rörelseresultat   | -75 494        | -10 060        | -74 289        | -10 373        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet               |                |                |                |                |
| Avskrivningar   | 6 876          | 7 136          | 6 876          | 7 136          |
| Nedskrivningar  | 11 000         |                | 11 000         |                |
| Förändring av avsättningar  | -196           | -329           | -196           | -329           |
| Övrigt  | 184            | 28             | -552           | -113           |
| Erlagd ränta  | -7 033         | -8 109         | -7 033         | -8 238         |
| Betalt inkomstskatt   | -114           | -185           | -60            | -94            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                   | <b>-64 777</b> | <b>-11 519</b> | <b>-64 254</b> | <b>-12 011</b> |
| <b>Förändring av rörelsekapitalet</b>                             |                |                |                |                |
| Minskning(+)/ökning av varulager(-)                               | 47 282         | -9 748         | 47 950         | -10 620        |
| Minskning(+)/ökning av kundfordringar(-)                          | 4 274          | 6 392          | 2 950          | 5 648          |
| Minskning(+)/ökning av kortfristiga fordringar(-)                 | -2 494         | 548            | -4 176         | 4 625          |
| Minskning(-)/ökning av kortfristiga skulder(+)                    | -6 984         | 2 496          | -4 672         | 1 368          |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>                               | <b>42 079</b>  | <b>-312</b>    | <b>42 051</b>  | <b>1 021</b>   |
| <b>Kassaflöde efter förändringar av rörelsekapitalet</b>          | <b>-22 699</b> | <b>-11 831</b> | <b>-22 203</b> | <b>-10 990</b> |
| <b>Kassaflöde till investeringar</b>                              |                |                |                |                |
| Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar | -4 751         | -7 065         | -4 751         | -7 065         |
| <b>Kassaflöde till investeringar</b>                              | <b>-4 751</b>  | <b>-7 065</b>  | <b>-4 751</b>  | <b>-7 065</b>  |
| <b>Kassaflöde efter investeringar</b>                             | <b>-27 450</b> | <b>-18 896</b> | <b>-26 954</b> | <b>-18 055</b> |
| <b>Kassaflöde från finansiering</b>                               |                |                |                |                |
| Fat lån   | -353           | -4 784         | -353           | -4 784         |
| Nyemission  | 22 487         | 39 602         | 22 487         | 39 602         |
| Förändring checkräkningskredit                                    | 0              | -5 933         | 0              | -5 933         |
| <b>Kassaflöde från finansiering</b>                               | <b>22 134</b>  | <b>28 885</b>  | <b>22 134</b>  | <b>28 885</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>   | <b>-5 316</b>  | <b>9 989</b>   | <b>-4 820</b>  | <b>10 830</b>  |
| Likvida medel vid årets ingång                                    | 14 517         | 4 528          | 13 072         | 2 242          |
| Likvida medel vid årets utgång                                    | 9 201          | 14 517         | 8 252          | 13 072         |

## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

# REDOVISNINGSPRINCIPER OCH TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningarna upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1, årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### KONCERNREDOVISNING

Mackmyra Svensk Whisky AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 16 om aktier i dotterföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företag balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive medelkurs för perioden i konsolideringen. De valutakurs-differenser som uppkommer redovisas i annat eget kapital i koncernens eget kapital.

#### UTLÄNDSKA VALUTOR

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till Riksbankens valutakurs bestämd i inledningen på varje månad. Mackmyra Svensk Whisky AB tillämpar inte valutasäkring.

#### INTÄKTER

Försäljning av flaskor redovisas vid leverans av produkter till köparen eller när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning av fat redovisas vid beställning till den del av priset som avser whiskyn (fatbelopp) och administrativa avgifter i form av fatvårdsavgift och ev. flyttavgift. Alkoholskatt, frakt och påslag till distributör redovisas vid buteljering och uthämtning av fatets innehåll.

Försäljningen av varor och tjänster intäktsredovisas vid leverans av vara eller vid tidpunkten då upplevelsen/restaurangbesöket inträffar. Försäljning redovisas efter avdrag för moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Nettoomsättningen redovisas exklusive alkoholskatt avseende försäljningen inom Sverige, Tyskland och Storbritannien.

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

#### OFFENTLIGA BIDRAG

Koncernen erhåller offentliga bidrag som ej är förenade med krav på framtida prestationer, de redovisas som övrig intäkt när villkoren för att få bidragen uppfyllts.

#### LEASINGAVTAL

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernens samtliga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

#### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

##### KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och eventuell bonus.

Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

##### ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

I Mackmyra Svensk Whisky ABs svenska koncernföretag förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I koncernföretagen i övriga länder omfattas anställda endast av avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna.

Mackmyra Svensk Whisky AB redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i Alecta i enlighet med K3s förenklingsregler. I Sverige har koncernen bl. a. förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer.

#### LÅNEUTGIFTER

Ränta avseende lånat kapital som kan hänföras till inköp och produktion av råsprit som det tar en betydande tid att färdigställa innan den blir whisky för försäljning, räknas in i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som kostnad i den period till vilken den hänför sig.

#### INKOMSTSKATTER

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatte-regler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

#### AVSÄTTNINGAR

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företagets avsättningar avser framtida kostnader gällande fat-hantering för sålda fat.

#### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden uppgår till 3-5 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens poster Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader och Administrationskostnader.

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens poster Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader och Administrationskostnader. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

| Kontorsbyggnader                        |           |
|---|-----------|
| Stommar                                 | 25 år     |
| Fasader, yttertak, fönster              | 25 år     |
| Hissar, ledningssystem                  | 25 år     |
| Övrigt                                  | 10 år     |
| Industribyggnader                       |           |
| Stommar, fasader, yttertak              | 40 år     |
| Hissar och lyftanordningar              | 40 år     |
| Övrigt                                  | 40 år     |
| Processutrustning                       | 5 - 10 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 5 - 10 år |

#### NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.



#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Mackmyra Svensk Whisky AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### KVITTNING AV FINANSIELL FORDRAN OCH FINANSIELL SKULD

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-utprincipen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och bedömt verkligt värde på balansdagen. I anskaffningsvärdet ingår anskaffningsvärde för råvaror och andra insatsvaror, direkt lön och andra direkta kostnader samt indirekta kostnader hänförliga till tillverkningen.

I tillverkningskostnaden för mognadslagret ingår även lånekostnader. Ränta avseende lånat kapital som kan hänföras till inköp och produktion av råsprit som det tar en betydande tid att färdigställa innan den blir whisky för försäljning, räknas in i tillgångens anskaffningsvärde med 2 330 TSEK 2023 (1 600).

Merparten av varulagret utgörs av varor under tillverkning, det vill säga mognadslager. Resterande del avser lager av färdiga varor och handelsvaror. Värdering av mognadslagret baseras på normalt kapacitetsutnyttjande och verkliga kostnader för destillering av råsprit samt mognadslagring. Färdiga varor värderas enligt motsvarande princip, men med tillägg för buteljerings- och förpackningskostnader.

#### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

#### MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSOCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

#### BOKSLUTSDISPOSITIONER

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

#### AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitallämskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

#### EGET KAPITAL

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

#### OBESKATTADE RESERVER

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

#### VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Värdering av mognadslagret baseras på normalt kapacitetsutnyttjande för destillering och verkliga kostnader för råvaror, destillering samt mognadslagring. Värderingen grundas på verkliga kostnader, såväl direkta som indirekta, samt är baserad på bedömningar av resursallokering och kapacitetsutnyttjande.

I samband med prövningen av värdet av koncernens operativa kapital har företagsledningen gjort bedömningar rörande nivå på, och tidpunkt för, framtida försäljning och även en bedömd nivå på avkastningskravet. Samtliga dessa bedömningar har bedömts vara rimliga vid tidpunkten för bokslutets upprättande och årsredovisningens avgivande men verkligt utfall avseende såväl nivå på som tidpunkt för försäljningen kan komma att avvika från nuvarande bedömning.

### Not 2 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG (MODERBOLAGET)

|                              | 2023  | 2022  |
|------------------------------|-------|-------|
| Inköp från dotterbolag       | 0     | 25    |
| Försäljning till dotterbolag | 4 760 | 6 510 |

### Not 3 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

| Öhrlings PricewaterhouseCoopers               | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2023       | 2022       | 2023         | 2022       |
| Revisionsuppdraget                            | 485        | 435        | 485          | 435        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0          | 9          | 0            | 9          |
| Skatterådgivning                              | 0          | 18         | 0            | 18         |
| Övriga tjänster                               | 27         | 62         | 0            | 32         |
|   | <b>512</b> | <b>524</b> | <b>485</b>   | <b>494</b> |

### Not 4 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

|  | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2023         | 2022         | 2023         | 2022         |
| Förfaller till betalning inom ett år                   | 2 576        | 2 688        | 2 181        | 2 161        |
| Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år | 1 414        | 2 966        | 1 314        | 2 445        |
| Förfaller till betalning senare än fem år              | -            | -            | -            | -            |
|  | <b>3 989</b> | <b>5 654</b> | <b>3 495</b> | <b>4 606</b> |
| Under perioden kostnadsförda leasingavgifter           | 3 614        | 3 984        | 3 430        | 3 417        |

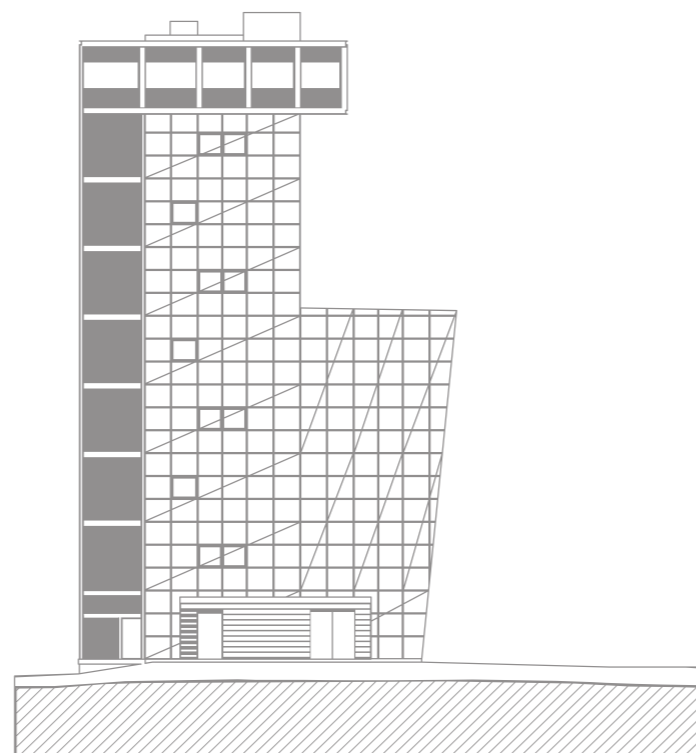
Leasingavgifterna avser huvudsakligen lokalyror samt leasingavgifter för bilar.

### Not 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

| Medelantalet anställda | Koncernen |           | Moderbolaget |           |
|------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                        | 2023      | 2022      | 2023         | 2022      |
| Kvinnor                | 19        | 21        | 17           | 19        |
| Män                    | 38        | 40        | 29           | 32        |
|                        | <b>57</b> | <b>61</b> | <b>46</b>    | <b>51</b> |

| Löner, ersättningar och sociala kostnader                                 | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2023          | 2022          | 2023          | 2022          |
| Löner och andra ersättningar till styrelse, VD samt verkställande ledning | 5 762         | 5 433         | 5 762         | 5 433         |
| Löner och andra ersättningar till övriga anställda                        | 23 909        | 26 237        | 20 235        | 21 431        |
| Pensionskostnader till styrelse och VD                                    | 342           | 360           | 342           | 360           |
| Pensionskostnader till övriga anställda                                   | 2 394         | 2 285         | 2 381         | 2 250         |
| Övriga sociala kostnader  | 9 470         | 10 414        | 8 427         | 8 911         |
|   | <b>41 877</b> | <b>44 456</b> | <b>37 166</b> | <b>38 385</b> |

VD och ledande befattningshavare har en uppsägningstid på upp till sex månader eller enligt lag och avtal.



### Not 5 (Forts.) Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare (moderbolaget)

| Namn   | Funktion   | Grundlön     |              | Övriga ersättningar |            | Övriga förmåner |           | Pensionskostnad |            | Totaler      |              |
|--|------------|--------------|--------------|---------------------|------------|-----------------|-----------|-----------------|------------|--------------|--------------|
|  |            | 2023         | 2022         | 2023                | 2022       | 2023            | 2022      | 2023            | 2022       | 2023         | 2022         |
| Petter Ski                                       | Ordförande | 92           |              |                     |            |                 |           |                 |            | 92           |              |
| Lennart Hero                                     | Ledamot    | 31           |              | 70                  |            |                 |           |                 |            | 101          |              |
| Carl-Johan Kastengren                            | Ledamot    | 47           | 48           |                     |            |                 |           |                 |            | 47           | 48           |
| Richard Lundgren                                 | Ledamot    | 31           |              |                     |            |                 |           |                 |            | 31           |              |
| Mikael Mossvall                                  | Ledamot    | 47           | 32           |                     |            |                 |           |                 |            | 47           | 32           |
| Marie Scherstein                                 | Ledamot    | 31           |              |                     |            |                 |           |                 |            | 31           |              |
| Carl Klingberg                                   | Ordförande | 32           | 144          | 28                  | 140        |                 |           |                 |            | 60           | 284          |
| Mikael Dugge Engström                            | Ledamot    | 16           | 48           |                     |            |                 |           |                 |            | 16           | 48           |
| Adele Robberstad                                 | Ledamot    | 16           | 48           |                     |            |                 |           |                 |            | 16           | 48           |
| Peter Kollberg                                   | Ledamot    | 16           | 48           |                     |            |                 |           |                 |            | 16           | 48           |
| Johan Larsson                                    | VD         | 1 445        | 1 846        | 31                  | 22         |                 |           | 240             | 360        | 1 716        | 2 228        |
| Patrick Björsjö                                  | Tf. VD     | 547          |              | 2                   |            | 34              |           | 102             |            | 685          |              |
| Övrig verkställande ledning Okt t.o.m. Dec 2023  | 3 personer | 617          |              |                     |            |                 |           | 96              |            | 713          |              |
| Övrig verkställande ledning Jan t.o.m. Sept 2023 | 4 personer | 2 588        | 2 967        | 8                   | 67         | 34              | 74        | 405             | 557        | 3 035        | 3 605        |
| <b>Totalt</b>                                    |            | <b>5 555</b> | <b>5 180</b> | <b>138</b>          | <b>229</b> | <b>68</b>       | <b>74</b> | <b>843</b>      | <b>917</b> | <b>6 605</b> | <b>6 339</b> |

### Not 6 KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

|  | Koncernen |          | Moderbolaget |          |
|--|-----------|----------|--------------|----------|
|  | 2023      | 2022     | 2023         | 2022     |
| <b>Styrelseledamöter</b>                       |           |          |              |          |
| Kvinnor  | 1         | 1        | 1            | 1        |
| Män  | 5         | 5        | 5            | 5        |
|  | <b>6</b>  | <b>6</b> | <b>6</b>     | <b>6</b> |
| <b>VD och övriga ledande befattningshavare</b> |           |          |              |          |
| Kvinnor  | 2         | 1        | 2            | 1        |
| Män  | 4         | 4        | 2            | 4        |
|  | <b>4</b>  | <b>5</b> | <b>4</b>     | <b>5</b> |

### Not 7 AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

|   | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2023          | 2022          | 2023          | 2022          |
| Byggnader                                   | -1 815        | -1 822        | -1 815        | -1 822        |
| Processutrustning                           | -439          | -836          | -439          | -836          |
| Inventarier och lokalombyggnad              | -3 780        | -3 430        | -3 780        | -3 430        |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | -842          | -1 048        | -842          | -1 048        |
|   | <b>-6 876</b> | <b>-7 136</b> | <b>-6 876</b> | <b>-7 136</b> |

### Not 8 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

|            | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|            | 2023          | 2022          | 2023          | 2022          |
| Sverige    | 55 095        | 57 061        | 55 073        | 52 222        |
| Tyskland   | 11 765        | 10 331        | 4 730         | 4 760         |
| Övriga EU  | 2 453         | 5 607         | 2 111         | 5 205         |
| Utanför EU | 1 489         | 7 897         | 932           | 4 966         |
|            | <b>70 802</b> | <b>80 892</b> | <b>62 846</b> | <b>70 153</b> |

## Not 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

|  | Koncernen   |             | Moderbolaget |            |
|--|-------------|-------------|--------------|------------|
|  | 2023        | 2022        | 2023         | 2022       |
| Aktuell skatt  | -114        | -185        | -60          | -94        |
| <b>Skatt på årets resultat</b>                               | <b>-114</b> | <b>-185</b> | <b>-60</b>   | <b>-94</b> |
| Redovisat resultat före skatt                                | -92 955     | -18 169     | -91 834      | -18 611    |
| Skatt beräknad enligt gällande skattesats                    | 19 149      | 3 743       | 18 918       | 3 834      |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader                    | -14 693     | -421        | -14 693      | -421       |
| Skatteavdrag hänförlig till tidigare års redovisade resultat | 0           | 87          | 0            | 87         |
| Ej bokförd uppskjuten skattfordran                           | -4 456      | -3 409      | -4 225       | -3 500     |
| Effekt av utländsk skatt                                     | -114        | -185        | -60          | -94        |
| <b>Redovisad skattekostnad</b>                               | <b>-114</b> | <b>-185</b> | <b>-60</b>   | <b>-94</b> |

Akkumulerat skattemässigt underskott i moderbolaget uppgår till 206 914 (190 048) TSEK.

Någon uppskjuten skattfordran avseende skattemässigt underskott har inte redovisats, vare sig 2022 eller 2023.

## Not 10 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER/INTÄKTER

|        | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--------|------------|------------|--------------|------------|
|        | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31   | 2022-12-31 |
| Övrigt | -27        | 18         | -27          | 18         |
|        | -27        | 18         | -27          | 18         |



## Not 11 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

|                                    | Koncernen      |               | Moderbolaget   |               |
|------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                    | 2023-12-31     | 2022-12-31    | 2023-12-31     | 2022-12-31    |
| Ingående anskaffningsvärden        | 12 455         | 11 892        | 12 455         | 11 892        |
| Inköp                              | 521            | 563           | 521            | 563           |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b> | <b>12 976</b>  | <b>12 455</b> | <b>12 976</b>  | <b>12 455</b> |
| Ingående avskrivningar             | -9 514         | -8 466        | -9 514         | -8 466        |
| Årets avskrivningar                | -842           | -1 048        | -842           | -1 048        |
| <b>Utgående avskrivningar</b>      | <b>-10 356</b> | <b>-9 514</b> | <b>-10 356</b> | <b>-9 514</b> |
| <b>Bokfört värde</b>               | <b>2 620</b>   | <b>2 941</b>  | <b>2 620</b>   | <b>2 941</b>  |

## Not 12 BYGGNADER OCH MARK

|                                    | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | 2023-12-31     | 2022-12-31     | 2023-12-31     | 2022-12-31     |
| Ingående anskaffningsvärden        | 89 934         | 89 934         | 89 934         | 89 934         |
| Inköp                              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b> | <b>89 934</b>  | <b>89 934</b>  | <b>89 934</b>  | <b>89 934</b>  |
| Ingående avskrivningar             | -34 417        | -32 595        | -34 417        | -32 595        |
| Årets avskrivningar                | -1 815         | -1 822         | -1 815         | -1 822         |
| <b>Utgående avskrivningar</b>      | <b>-36 232</b> | <b>-34 417</b> | <b>-36 232</b> | <b>-34 417</b> |
| Ingående nedskrivningar            | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Årets nedskrivningar               | -11 000        | 0              | -11 000        | 0              |
| <b>Utgående nedskrivningar</b>     | <b>-11 000</b> | <b>0</b>       | <b>-11 000</b> | <b>0</b>       |
| <b>Bokfört värde</b>               | <b>42 702</b>  | <b>55 517</b>  | <b>42 702</b>  | <b>55 517</b>  |

## Not 13 PROCESSUTRUSTNING

|                                    | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | 2023-12-31     | 2022-12-31     | 2023-12-31     | 2022-12-31     |
| Ingående anskaffningsvärden        | 37 811         | 37 811         | 37 811         | 37 811         |
| Utrangering                        | -26            | 0              | -26            | 0              |
| Inköp                              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b> | <b>37 785</b>  | <b>37 811</b>  | <b>37 785</b>  | <b>37 811</b>  |
| Ingående avskrivningar             | -36 848        | -36 012        | -36 848        | -36 012        |
| Årets avskrivningar                | -439           | -836           | -439           | -836           |
| Utrangering                        | 26             |                | 26             |                |
| <b>Utgående avskrivningar</b>      | <b>-37 261</b> | <b>-36 848</b> | <b>-37 261</b> | <b>-36 848</b> |
| <b>Bokfört värde</b>               | <b>525</b>     | <b>963</b>     | <b>525</b>     | <b>963</b>     |

## Not 14 INVENTARIER OCH LOKALOMBYGGNAD

|  | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2023-12-31     | 2022-12-31     | 2023-12-31     | 2022-12-31     |
| Ingående anskaffningsvärden                        | 64 757         | 64 915         | 64 757         | 64 915         |
| Överfört från pågående nyanläggningar och förskott | 564            | 1 193          | 564            | 1 193          |
| Inköp  | 3 839          | 3 755          | 3 839          | 3 755          |
| Försäljningar/utrangeringar                        | -5 273         | -5 106         | -5 273         | -5 106         |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>                 | <b>63 887</b>  | <b>64 757</b>  | <b>63 947</b>  | <b>64 757</b>  |
| Ingående avskrivningar                             | -51 262        | -52 935        | -51 262        | -52 935        |
| Årets avskrivningar                                | -3 780         | -3 430         | -3 780         | -3 430         |
| Försäljningar/utrangeringar                        | 5 273          | 2 106          | 5 273          | 5 106          |
| Avyttringar  | 0              | -3             | 0              | -3             |
| <b>Utgående avskrivningar</b>                      | <b>-49 769</b> | <b>-51 262</b> | <b>-49 769</b> | <b>-51 262</b> |
| <b>Bokfört värde</b>                               | <b>14 118</b>  | <b>13 495</b>  | <b>14 118</b>  | <b>13 395</b>  |

## Not 15 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

|                                    | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | 2023-12-31   | 2022-12-31   | 2023-12-31   | 2022-12-31   |
| Ingående anskaffningsvärden        | 2 176        | 622          | 2 176        | 622          |
| Inköp                              | 391          | 2 747        | 391          | 2 747        |
| Överfört till inventarier          | -564         | -1 193       | -564         | -1 193       |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b> | <b>2 003</b> | <b>2 176</b> | <b>2 003</b> | <b>2 176</b> |

## Not 16 AKTIER I DOTTERBOLAG (MODERBOLAGET)

|                                 | 2023-12-31                  | 2022-12-31   |
|---------------------------------|-----------------------------|--------------|
|                                 | Ingående anskaffningsvärden | 1 855        |
| <b>Utgående redovisat värde</b> | <b>1 855</b>                | <b>1 855</b> |

| Innehav                            | Kapitalandel | Röstandel | Antal aktier | Bokfört värde |              |
|------------------------------------|--------------|-----------|--------------|---------------|--------------|
|                                    |              |           |              | 2023-12-31    | 2022-12-31   |
| Mat och Upplevelser i Kungsbäck AB | 100%         | 100%      | 500          | 674           | 674          |
| Mackmyra Swedish Whisky GmbH       | 100%         | 100%      | 25 000       | 1 131         | 1 131        |
| Mackmyra Swedish Whisky LTD        | 100%         | 100%      | 5 000        | 50            | 50           |
|                                    |              |           |              | <b>1 855</b>  | <b>1 855</b> |

## Not 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

|                                       | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                       | 2023-12-31   | 2022-12-31   | 2023-12-31   | 2022-12-31   |
| Upplupna intäkter                     | 0            | 265          | 0            | 265          |
| Förutbetalda hyror                    | 284          | 284          | 284          | 284          |
| Förutbetalda försäkringar             | 603          | 635          | 603          | 635          |
| Förutbetalda räntekostnader           | 1 105        |              | 1 105        |              |
| Förutbetalda marknadsföringskostnader | 2 000        |              | 2 000        |              |
| Övrigt                                | 501          | 804          | 501          | 801          |
|                                       | <b>4 493</b> | <b>1 988</b> | <b>4 493</b> | <b>1 985</b> |

## Not 19 UPPLÅNING

|                            | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                            | 2023-12-31     | 2022-12-31     | 2023-12-31     | 2022-12-31     |
| Förfaller inom ett år      | 1 182          | 3 585          | 1 182          | 3 585          |
| Förfaller inom 2 - 5 år    | 110 000        | 140 000        | 110 000        | 140 000        |
| Förfaller senare än fem år | 0              | 0              | 0              | 0              |
|                            | <b>111 182</b> | <b>143 585</b> | <b>111 182</b> | <b>143 585</b> |

I posten Skulder till aktieägare i balansräkningen ingår uppläggningsavgift på lånet om 110 000 tkr (140 000 tkr) med 882 tkr (1 342 tkr). Uppläggningsavgiften, vilken betalades vid utbetalning av lånet, är periodiserad med lika delar över lånets löptid.

Företagets skulder till aktieägare och konvertibler om 110 000 tkr (142 050 tkr) redovisas under följande poster i balansräkningen.

|                         | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                         | 2023-12-31     | 2022-12-31     | 2023-12-31     | 2022-12-31     |
| Långfristiga skulder    |                |                |                |                |
| Skulder till aktieägare | 110 000        | 140 000        | 110 000        | 140 000        |
| Kortfristiga skulder    |                |                |                |                |
| Konvertibla skuldebrev  | 0              | 2 050          | 0              | 2 050          |
|                         | <b>110 000</b> | <b>142 050</b> | <b>110 000</b> | <b>142 050</b> |

## Not 20 CHECKRÄKNINGSKREDIT

|                  | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                  | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31   | 2022-12-31 |
| Beviljad kredit  | 15 000     | 15 000     | 15 000       | 15 000     |
| Utnyttjad kredit | 0          | 0          | 0            | 0          |

## Not 21 AVSÄTTNINGAR

|  | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2023         | 2022         | 2023         | 2022         |
| Avsättningar vid periodens ingång      | 7 219        | 7 548        | 7 219        | 7 548        |
| Periodens avsättningar                 | 2 413        | 2 077        | 2 413        | 2 077        |
| lanspråktagen under perioden           | -2 610       | -2 406       | -2 610       | -2 406       |
| <b>Avsättning vid periodens utgång</b> | <b>7 022</b> | <b>7 219</b> | <b>7 022</b> | <b>7 219</b> |

Avsättningarna avser framtida kostnader för buteljering av sålda kundfat.

## Not 22 STÄLLDA SÄKERHETER

|                              | Koncernen      |                | Moderbolaget   |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | 2023-12-31     | 2022-12-31     | 2023-12-31     | 2022-12-31     |
| För skulder till långgivare: |                |                |                |                |
| Företagsinteckningar         | 165 000        | 165 000        | 165 000        | 165 000        |
| Fastighetsinteckningar       | 40 000         | 40 000         | 40 000         | 40 000         |
|                              | <b>205 000</b> | <b>205 000</b> | <b>205 000</b> | <b>205 000</b> |

## Not 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

|                           | Koncernen     |               | Moderbolaget  |               |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                           | 2023-12-31    | 2022-12-31    | 2023-12-31    | 2022-12-31    |
| Förutbetalda intäkter     | 0             | 80            | 0             | 80            |
| Upplupen alkoholskatt     | 4 287         | 4 692         | 4 287         | 4 684         |
| Semesterlöneskuld         | 2 116         | 2 290         | 1 999         | 2 171         |
| Upplupna sociala avgifter | 2 059         | 3 020         | 1 936         | 2 889         |
| Upplupna räntekostnader   | 2             | 0             | 2             | 0             |
| Övrigt                    | 2 020         | 4 547         | 2 059         | 4 043         |
|                           | <b>10 484</b> | <b>14 629</b> | <b>10 283</b> | <b>13 867</b> |

## STYRELSENS UNDERSKRIFTER

## STYRELSENS UNDERSKRIFTER

MACKMYRA DEN DAG SOM FRAMGÅR AV VÅR ELEKTRONISKA UNDERSKRIFT.

PETTER SKI  
ORDFÖRANDE

CARL-JOHAN  
KASTENGREN

MIKAEL  
MOSSVALL

RICHARD LUNDGREN

MARIE SCHERSTEIN

PATRICK BJÖRSJÖ  
TF. VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS DEN DAG SOM FRAMGÅR AV VÅR ELEKTRONISKA UNDERSKRIFT.

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

LARS KYLBERG  
AUKTORISERAD REVISOR

## REVISIONSBERÄTTELSE

# REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I MACKMYRA SVENSK WHISKY AB, ORG.NR 556567-4610

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mackmyra Svensk Whisky AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-29 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen och där stycket "Framtida utveckling". Där framgår att moderbolagets checkräkningskredit har sagts upp efter räkenskapsårets utgång samt att någon ny finansiering inte är säkerställd. Av årsredovisningen framgår vidare att koncernen redovisar en förlust om 93 069 tkr för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2023 samt att koncernens kortfristiga skulder, per samma datum, översteg dess kortfristiga fordringar och likvida medel med 15 038 tkr. Dessa förhållanden tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Vi har inte modifierat vårt yttrande med avseende på detta.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-7 samt sidorna 32-35. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mackmyra Svensk Whisky AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg  
Auktoriserad revisor





## AKTIEN

# AKTIEN

### KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

B-Aktien är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktiens stängningskurs per den 29 december 2023 var 0,604 kr vilket kan jämföras med 2,39 kr per den 30 december 2022. Under 2023 omsattes ca 7 315 000 aktier jämfört med 7 322 000 aktier under 2022.

Mackmyra har drygt 8 300 aktieägare.

Den 12 oktober meddelades att styrelsen fattat beslut om en partiellt säkerställd företrädesemission till teckningskursen 2,79 kronor per unit, motsvarande 0,31 kronor per aktie.

### AKTIEKAPITAL

Antalet aktier uppgick vid ingången av året till totalt 36 345 596 stycken och aktiekapitalet till 36 345 596 kronor. Antal aktier uppgick vid utgången av kvartalet till totalt 278 768 156 och aktiekapitalet till 37 354 932,904 kronor.

### AKTIEDATA

|   |             |
|---|-------------|
| Antal utestående aktier vid periodens slut: | 278 768 156 |
| Resultat per aktie, kronor:                 | -0,6        |
| Eget kapital per aktie, kronor:             | 0,33        |
| Antal aktieägare vid årets slut:            | ca 8 300    |

### EGNA AKTIER

Av det totala antalet aktier äger Mackmyra Svensk Whisky AB inte några aktier.

### UTDELNINGSPOLICY

När Bolaget uppnått en högre tillväxt med lönsamhet och positivt kassaflöde är det styrelsens avsikt att föreslå en utdelning motsvarande 30 till 50 procent av resultatet efter skatt, förutsatt att bolagets behov av konsolidering, likviditet och kapital för fortsatt utveckling är tillfredsställt. Om de senare faktorerna inte tillfredsställs i framtiden kan utdelningen komma minska jämfört med planen eller helt utebli.

MACK B- KURSUTVECKLING 2023



## AKTIEN

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

| Ägare                             | TOTALT             | A-aktier         | B-aktier           | Kapital %     | Röster %      |
|-----------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|---------------|---------------|
| Lennart Hero och Maj Johansson    | 137 440 262        | 7 280 000        | 130 160 262        | 49,1%         | 57,2%         |
| Nordic Underwriting ApS           | 17 086 584         | 0                | 17 086 584         | 6,1%          | 4,8%          |
| Anette och Håkan Johansson*       | 10 905 903         | 0                | 10 905 903         | 3,9%          | 3,1%          |
| Peter Hero                        | 1 100 000          | 1 000 000        | 100 000            | 0,4%          | 2,8%          |
| Awanza Pension                    | 7 210 990          | 0                | 7 210 990          | 2,6%          | 2,0%          |
| Jennie och Carl-Johan Kastengren* | 6 941 424          | 0                | 6 941 424          | 2,5%          | 2,0%          |
| Aggregate Media Fund              | 4 800 000          | 0                | 4 800 000          | 1,7%          | 1,4%          |
| Norberg Invest i Kalmar AB        | 4 416 000          | 0                | 4 416 000          | 1,6%          | 1,2%          |
| Forume Nord Markedsneutral A/S    | 4 010 020          | 0                | 4 010 020          | 1,4%          | 1,1%          |
| Johan Virgin                      | 1 651 336          | 0                | 1 651 336          | 0,6%          | 0,5%          |
| Juri Gendelmann                   | 1 395 422          | 0                | 1 395 422          | 0,5%          | 0,4%          |
| Richard Lundgren                  | 1 200 000          | 0                | 1 200 000          | 0,4%          | 0,3%          |
| Övriga aktieägare                 | 81 900 536         | 0                | 81 900 536         | 29,2%         | 23,1%         |
| <b>Summa</b>                      | <b>280 058 477</b> | <b>8 280 000</b> | <b>271 778 477</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

Ovanstående ägarförteckning speglar förhållandena per 2024-02-22

\* Närliggande bolag inkluderade

## ORDLISTA &amp; DEFINITIONER, ADRESSER OCH KALENDER

ORDLISTA & DEFINITIONER,  
ADRESSER & KALENDER

## ORDLISTA &amp; DEFINITIONER

## Flaska:

70 cl råsprit eller whisky beräknat vid minst 40 procent alkoholhalt som distribueras och säljs via traditionella kanaler.

## Fat:

Personligt whiskyfat beställt och tillverkat efter kundorder. Levereras efter i genomsnitt fem års mognadslagring i cirka 48 whiskyflaskor om 50 cl styck.

## Angels share:

Ungefär tre procent av whiskyn avdunstar ur ekfaten varje år under lagringen. På engelska kallas detta Angels' share.

## Bruttovinstmarginal (%):

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

## Rörelsemarginal (%):

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

## Kassalikviditet:

Summan av kortfristiga fordringar, likvida medel dividerat med kortfristiga skulder.

## Soliditet (%):

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

## Avkastning på eget kapital (%):

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

## Avkastning på sysselsatt kapital (%):

Resultat före räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Sysselsatt kapital:

Eget kapital och skulder reducerat med räntebärande skulder.

## Räntetäckningsgrad (ggr):

Resultat före räntekostnader dividerat med räntekostnader.

## Vinst per aktie (kr):

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier vid periodens utgång.

## ADRESSER

Mackmyra Svensk Whisky AB (publ)  
Organisationsnummer 556567-4610  
E-post: info@mackmyra.se  
Hemsida: www.mackmyra.se / www.mackmyra.com

## MACKMYRA WHISKYBY

Organisationsnummer 556567-4610  
Mackmyra Whiskyby  
Kolonnvägen 2  
802 67 Gävle

Telefon: +46 (0) 26 541 880  
Telefax: +46 (0) 26 541 881

E-post: info@mackmyra.se  
Hemsida: www.mackmyra.se, www.mackmyra.com

## Certified advisor:

FNCA Sweden AB  
Box 5216  
102 45 Stockholm  
E-post: info@fnca.se

## FINANSIELL KALENDER

Datum för publicering av finansiell information

|            |                         |
|------------|-------------------------|
| 2024-05-07 | Kvartalsrapport Q1 2024 |
| 2024-06-03 | Årsstämma 2024          |
| 2024-08-27 | Halvårsrapport Q2 2024  |
| 2024-11-05 | Kvartalsrapport Q3 2024 |
| 2025-02-18 | Bokslutskommuniké 2024  |



**MACKMYRA**